

A woman with long dark hair, wearing a white shirt with a black grid pattern, is leaning over a desk and looking at some papers. A man with glasses and a beard, wearing a dark shirt, is sitting next to her, looking at the papers with a thoughtful expression. The background shows a modern office with large windows.

**suisse.ing**  
Akademie

SUISSE.ING-AKADEMIE

**2. FÜHRUNGSLEHRGANG  
«LEADERSHIP 4.0  
FÜR GL-MITGLIEDER  
IN PLANUNGSBÜROS»,  
HERBST 2023**

# «ERFOLG BESTEHT DARIN, DASS MAN GENAU DIE FÄHIGKEITEN HAT, DIE IM MOMENT GEFRAGT SIND»

(Henry Ford, 1863–1947)

Sehr geehrte Damen und Herren

Wir gehen in die nächste Runde und freuen uns, Sie zum zweiten Führungslehrgang «Leadership 4.0 für Geschäftsleitungs-Mitglieder in Planungsbüros» einzuladen.

An insgesamt fünf Tagen werden in zehn Modulen verschiedene (Führungs-)Themen behandelt und teilweise gemeinsam erarbeitet. Dazu gehören unter anderem Selbstmanagement, Auftrittskompetenz, Sitzungsmanagement und Verhandlungstechniken, Konfliktlösung und schwierige Gesprächsführung, Leadership 4.0, zukunftsorientierte Organisationsführung, rechtliche Aspekte (Haftung, Bauvertrags- und Arbeitsrecht), Claim Management sowie ein Special Leadership Poker Event.

Beim Besuch aller Module erhalten Sie ein Zertifikat «Leadership 4.0 für GL-Mitglieder in Planungsbüros».

Es ist auch möglich, einzelne Module zu besuchen, fragen Sie uns nach freien Plätzen. Wir freuen uns, Sie auf Ihrem weiteren beruflichen Weg eine kurze Strecke begleiten zu dürfen und wünschen Ihnen bereits heute interessante und abwechslungsreiche Ausbildungstage.

Auch nach erfolgreich abgeschlossenem Zertifikatslehrgang sind wir weiterhin für Sie da und organisieren regelmässig «Updates», um den Kontakt und den Austausch mit Ihnen zu pflegen und von Ihnen gewünschte Themen weiter zu vertiefen.

Freundliche Grüsse  
**suisse.ing-Akademie**



Daniela Urfer  
Leiterin suisse.ing-Akademie

## INFORMATIONEN ZUR WEITERBILDUNG

### Zielgruppe/Teilnehmende

Die im Rahmen der suisse.ing-Akademie aufbereiteten Modulinhalte richten sich primär an aktuelle und angehende Geschäftsleitungsmitglieder. Die Anzahl Teilnehmende je Modul ist auf 16 Personen beschränkt.

### Zertifikat/Bestätigung

Beim Besuch aller fünf Ausbildungstage (10 Module) erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat «Leadership 4.0 für GL-Mitglieder in Planungsbüros». Werden nur einzelne Module besucht, wird eine Teilnahmebestätigung ausgestellt.

### Ausbildungsdauer und Termine

Die Ausbildung findet an folgenden Terminen statt (jeweils von 08.30–17.00 Uhr, mit abschliessendem Apéro):

- Dienstag, 31. Oktober 2023
- Donnerstag, 2. November 2023
- Dienstag, 21. November 2023
- Dienstag, 28. November 2023
- Dienstag, 5. Dezember 2023

### Anmeldeschluss

22. September 2023

### Kurskosten

Die gesamte Ausbildung kostet für Mitarbeitende der suisse.ing-Mitgliedsunternehmen CHF 3200.– (je Modul CHF 320.–), für Nichtmitglieder CHF 4500.– (je Modul CHF 450.–), exkl. 7.7% MWST. In den Kurskosten enthalten sind sämtliche Unterlagen, Pausengetränke, Mittagessen, Apéro sowie ein Nachtessen am 28. November 2023.

Nicht bezogene Leistungen werden nicht zurückerstattet.

Annullationsbedingungen: Abmeldungen bis 7 Tage vor dem Anlass sind kostenlos. Bei späteren Abmeldungen oder unentschuldigtem Fernbleiben bleibt der ganze Betrag geschuldet.

### Ausbildungsort

Art Deco Hotel Montana  
Adligenswilerstr. 22, 6002 Luzern  
([www.hotel-montana.ch](http://www.hotel-montana.ch))

### Organisation/Anmeldung

suisse.ing-Akademie, Daniela Urfer,  
Effingerstrasse 1, Postfach, 3001 Bern  
Tel. 031 970 08 88  
E-Mail: [daniela.urfer@suisse-ing.ch](mailto:daniela.urfer@suisse-ing.ch)

# MODULÜBERSICHT

31. Oktober 2023	<b>Modul 1</b> <b>Modul 2</b>	Selbstmanagement (Andreas Bachofner) Arbeitsrecht (Dr. Urs Marti)
2. November 2023	<b>Modul 3</b> <b>Modul 4</b>	Leadership 4.0 (Andreas Bachofner) Bauvertragsrecht, Haftung (Peter Rechsteiner)
21. November 2023	<b>Modul 5</b> <b>Modul 6</b>	Claim Management (Peter Rechsteiner) Zukunftsorientierte Organisationsführung (Andreas Bachofner)
28. November 2023	<b>Modul 7</b>  <b>Modul 8</b>	Sitzungsmanagement, Verhandlungstechniken (Andreas Bachofner) «Business Poker» Workshop (Claudia Chinello)
5. Dezember 2023	<b>Modul 9</b> <b>Modul 10</b>	Auftrittskompetenz (Marjon Kammermann) Konfliktlösung und schwierige Gesprächsführung (Andreas Bachofner)

# REFERENTEN



## Andreas Bachofner

MBA, Betriebsökonom  
dipl. oek., Bau-Techniker TS,  
eidg. FA Ausbilder, Organisa-  
tions-Entwickler, Trainer  
und Coach, Schaffhausen



## Dr. Urs Marti

Dr. iur., Rechtsanwalt,  
Fachanwalt SAV  
Arbeitsrecht,  
Kellerhals Carrard,  
Bern



## Claudia Chinello

Betriebsökonomin  
dipl. oek., Poker Coach,  
Inhaberin PokerAcademy,  
Business Events und Trainings,  
Stallikon



## Peter Rechsteiner

Rechtsanwalt, Bracher  
Spieler Schönberg Eitel  
Rechsteiner, Rechtsanwälte  
und Notare, Solothurn



## Marjon Kammermann

Eidg. dipl. PR-Fachfrau, CAS  
in Stimmbildung & Sprechen,  
dipl. Image- und Business  
Coach, Trainerin youniq  
GmbH, Training und Coaching,  
Bern

# AUSBILDUNGSGEHÄLTEN

## DIENSTAG, 31. OKTOBER 2023

08.30–12.00 Uhr **Einführung** (Daniela Urfer)  
– Einleitung und Überblick

### **Modul 1: Selbstmanagement** (Andreas Bachofner)

- Planungsinstrumente für einen effizienten Alltag
- Bewusster Umgang mit Störfaktoren
- Stärkung der Life-Balance; Werte und Haltung
- Achtsamer Umgang mit Belastungen und Stress
- Anregungen zu Gesundheit und Burn-out

12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

13.30–17.00 Uhr **Modul 2: Arbeitsrecht** (Dr. Urs Marti)

- Arbeitsvertrag vs. Auftrag (Scheinselbstständigkeit)
- Vergütungsformen (Grati, Boni etc.)
- Stolpersteine bei Homeoffice-Arbeit
- Schwierige Kündigungen  
(u.a. Konfliktkündigung, Alterskündigung, fristlose Kündigung)
- Was gehört in eine gute Aufhebungsvereinbarung?
- Arbeitszeit und deren Erfassung  
(Überstunden und Überzeit, Vertrauensarbeitszeit, Gleitzeit etc.)

17.00 Uhr **Gedankenaustausch, Apéro**

## DONNERSTAG, 2. NOVEMBER 2023

08.30–12.00 Uhr **Modul 3: Leadership 4.0** (Andreas Bachofner)

- Der Leader als «Ermöglicherer»: Werte und Haltung
- Orientierung durch sinnstiftende Vision (why, how, what)
- Mitarbeitende und Teams entwickeln und zum Erfolg führen
- OKR-Methode; Framework für gemeinsamen Ziel-Fokus
- Veränderungen durch Generationenwechsel und Digitalisierung

12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

13.30–17.00 Uhr **Modul 4: Bauvertragsrecht, Haftung** (Peter Rechsteiner)

- Tipps zu Vertragsvorbereitung, Vertragsabwicklung und Vertragsdurchsetzung
- Bemerkungen zur Haftung der Planer
- Behandlung konkreter Fragestellungen der Teilnehmenden  
(sind im Vorfeld mitzuteilen)

17.00 Uhr **Gedankenaustausch, Apéro**

## DIENSTAG, 21. NOVEMBER 2023

- 08.30–12.00 Uhr **Modul 5: Claim Management** (Peter Rechsteiner)
- Arten des Claim Managements
  - Claim-Management ist Rechtsmanagement: materielle Rechtsgrundlagen, formelle Modalitäten, Behaupten, Substantiiieren und Beweisen als Dreh- und Angelpunkt des Claim Managements, Streiterledigungsmöglichkeiten
  - Beispiele: Haftung des Ingenieurs für Unternehmervarianten, Durchsetzen von Planer-/Bauleitungshonoraren
  - Fazit

### 12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

- 13.30–17.00 Uhr **Modul 6: Zukunftsorientierte Organisationsführung** (Andreas Bachofner)
- Grundsätze der Agilität, Umgang mit Veränderungen
  - Kultur: Werte und Haltungen in agilen Organisationen
  - Agile Arbeitsmethoden wie Kanban-Board und Scrum
  - Ideen und Möglichkeiten partizipativer Organisationsmodelle
  - Flexible Rollen mit klaren Verantwortungen anstelle starrer Stellenbeschriebe

### 17.00 Uhr **Gedankenaustausch, Apéro**

## DIENSTAG, 28. NOVEMBER 2023

- 08.30–12.00 Uhr **Modul 7: Sitzungsmanagement, Verhandlungstechniken** (Andreas Bachofner)
- Erfolgsfaktoren in klassischen und mit neuen Sitzungsformen
  - Entscheidungsmethoden im Team
  - Anregungen für neue Formen von Mitarbeitergesprächen
  - Tipps für Verhandlungen
  - Verhandlungen nach dem Harvard-Konzept

### 12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

- 13.30–19.00 Uhr **Modul 8: «Business Poker» Workshop** (Claudia Chinello)
- Warum wir besser arbeiten, wenn wir (Poker) spielen
  - Kommunikation: Die richtigen Fragen stellen
  - Reflexion
  - Führen mit Werten, praktische Übung und Austausch
  - Body Language und positive Beeinflussung des Gegenübers
  - Praktische Anwendung der eigenen Learnings am Pokertisch

### 19.00 Uhr **Apéro riche und weiterspielen bis 21.00 Uhr (fakultativ)**

## DIENSTAG, 5. DEZEMBER 2023

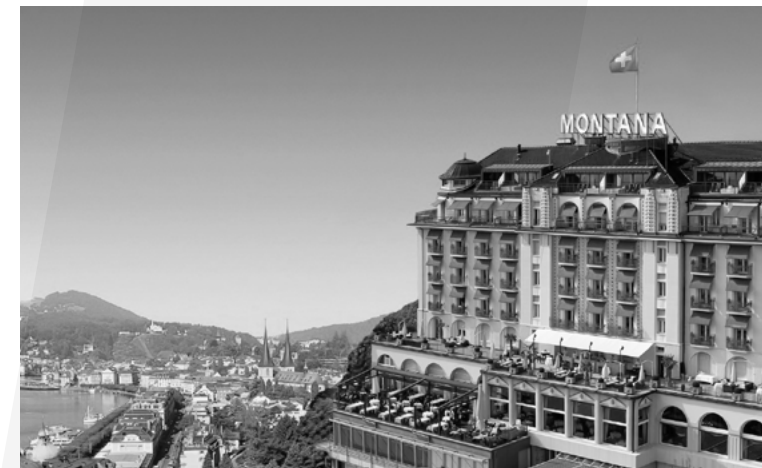
- 08.30–12.00 Uhr **Modul 9: Auftrittskompetenz** (Marjon Kammermann)
- Selbstbewusst sein und auftreten
  - Präsenz zeigen
  - Souverän wirken
  - Frei reden
  - Tipps für den Alltag

### 12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

- 13.30–17.00 Uhr **Modul 10: Konfliktlösung und schwierige Gesprächsführung** (Andreas Bachofner)
- Mögliche Ursachen von Konflikten
  - Die wichtigsten Kommunikationstechniken
  - 4B-Methode, gewaltfreie Kommunikation
  - Rolle als Mediator sowie Konflikte im Team bearbeiten
  - Reflektion der 5 Tage, konkrete Umsetzungsschritte

### 17.00 Uhr **Übergabe Zertifikat, Gedankenaustausch, Apéro**

Tagungslokal



## **TERMINE**

31. Oktober, 2., 21., und 28. November und 5. Dezember 2023

## **ORT**

Art Deco Hotel Montana, Adligenswilerstr. 22, 6002 Luzern

## **KOSTEN**

Die gesamte Ausbildung kostet für Mitarbeitende der suisse.ing-Mitgliedsunternehmen CHF 3200.– (je Modul CHF 320.–), für Nichtmitglieder CHF 4500.– (je Modul CHF 450.–), exkl. 7.7% MWST.

## **ANMELDESCHLUSS**

22. September 2023

## **ORGANISATION**

suisse.ing-Akademie, Effingerstrasse 1, Postfach,  
3001 Bern, Tel. 031 970 08 88, [daniela.urfer@suisse-ing.ch](mailto:daniela.urfer@suisse-ing.ch)

[www.suisse-ing.ch](http://www.suisse-ing.ch)

[www.iningenieursteckt.ch](http://www.iningenieursteckt.ch)

[www.facebook.com/topofengineering/](https://www.facebook.com/topofengineering/)

[www.twitter.com/suisse\\_ing](https://www.twitter.com/suisse_ing)

[www.bildung.ch](http://www.bildung.ch)

[www.building-award.ch](http://www.building-award.ch)